



Perkembangan dan Target Pasar

Untuk mendukung pengembangan usaha yang telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis harus didukung adanya suatu target yang terukur dan target pasar yang jelas. Langkah langkah yang dilakukan untuk pengembangan target pasar :

1. Meningkatkan jumlah penabung yang didapat dari Pasar Tradisional yang berada didekat Kantor PT BPR Karya Bersama Ughari.
2. Memperluas wilayah pemasaran pada wilayah yang sudah dikelola.
3. Mencari pasar baru dengan membagi brosur brosur ke pasar pasar yang belum dikelola oleh PT BPR Karya Bersama Ughari
4. Pemberian suku bunga yang menarik dan wajar berdasarkan saldo harian,
5. Pemberian suku bunga deposito yang maksimum sebesar suku bunga penjaminan LPS,
6. Bunga deposito ditransfer ke rekening tabungan nasabah yang ada di Bank Umum
7. Setiap debitur diwajibkan menabung sebesar satu persen dari plafon kredit,
8. Mengunjungi penabung pasif agar mengaktifkan kembali aktivitas tabungannya.
9. Melakukan kunjungan yang intensif untuk melihat peluang yang ada pada debitur.

Kantor Pusat

Jl. Pasar Inpres No. 71, Tanjung Morawa 20362
Telp. 061-7940339, 7946639 Fax. 061-7946939

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
Kas dalam Rupiah	620.552.900	454.862.000
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	0	0
Penempatan pada Bank Lain	24.368.610.147	19.598.770.280
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	0	0
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	162.076.755.115	138.815.574.616
-/- Provisi Belum Diamortisasi	1.210.138.287	1.144.025.645
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
-/- Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	221.339.866	242.972.977
-/- Cadangan Kerugian Restrukturisasi	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	6.809.416.956	5.444.091.008
Penyertaan Modal	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	0	0
Agunan yang diambil alih	5.741.310.065	6.061.588.511
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	7.489.291.046	7.238.196.346
-/- Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai	3.174.635.056	2.703.489.555
Aset Tidak Berwujud	240.714.153	240.714.153
-/- Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai	240.057.855	230.212.746
Aset Antarkantor	0	0
Aset Keuangan Lainnya	0	0
-/- Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	0	0
Aset Lainnya	10.945.849.646	6.530.753.756
TOTAL ASET	199.827.495.052	169.175.667.731
LIABILITAS		
Liabilitas Segera	355.642.189	283.517.620
Simpanan		
a. Tabungan	28.603.836.499	24.117.299.910
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
b. Deposito	133.687.005.000	110.523.405.000
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Simpanan dari Bank Lain	11.700.000.000	12.200.000.000

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Pinjaman yang Diterima	0	0
-/- Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
-/- Diskonto Belum Diamortisasi	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Antarkantor	0	0
Liabilitas Lainnya	3.010.037.694	2.983.133.776
TOTAL LIABILITAS	177.356.521.382	150.107.356.306
EKUITAS		
Modal Disetor		
a. Modal Dasar	30.000.000.000	30.000.000.000
b. Modal yang Belum Disetor -/-	21.460.000.000	21.460.000.000
Tambahan Modal Disetor		
a. Agio	0	0
b. Modal Sumbangan	0	0
c. Dana Setoran Modal - Ekuitas	0	0
d. Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Ekuitas Lain		
a. Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
c. Lainnya	0	0
d. Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan		
a. Umum	1.600.000.000	1.200.000.000
b. Tujuan	0	0
Laba (Rugi)		
a. Tahun-Tahun Lalu	3.940.956.647	2.165.899.281
b. Tahun Berjalan	8.390.017.023	7.162.412.144
TOTAL EKUITAS	22.470.973.670	19.068.311.425

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
Pendapatan Operasional	30.910.106.491	29.713.971.348
1 Pendapatan Bunga		
a Bunga Kontraktual		
i. Surat Berharga	0	0
ii. Penempatan pada Bank Lain		
Giro	21.179.452	24.935.160
Tabungan	177.553.683	184.361.617
Deposito	207.477.237	140.075.522
Sertifikat Deposito	0	0
iii. Kredit yang Diberikan		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	29.330.169.537	25.482.542.712
b Provisi Kredit		
i. Kepada Bank Lain	0	0
ii. Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	219.151.230
c Biaya Transaksi -/-		
i. Surat Berharga	0	0
ii. Kredit yang Diberikan		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	0	0
d. Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-	0	0
2 Pendapatan Lainnya		
a Pendapatan Jasa Transaksi	459.480.651	613.935.569
b Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0
c Keuntungan Penjualan Surat Berharga	0	0
d Penerimaan Kredit yang Dihapusbuku	56.677.290	2.200.000
e Pemulihan CKPN	410.648.635	3.046.065.869
f Dividen	0	0
g Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0
h Keuntungan penjualan AYDA	22.771.554	0
i Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	0	0
j Pemulihan penurunan nilai AYDA	0	0

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
k Lainnya	224.148.452	703.669
Beban Operasional	19.956.146.139	20.434.283.802
1 Beban Bunga		
a Beban Bunga Kontraktual		
i. Tabungan	859.379.611	793.554.209
ii. Deposito	8.091.336.416	7.108.766.764
iii. Simpanan dari bank lain	704.885.621	637.036.424
iv. Pinjaman yang diterima		
1) Dari Bank Indonesia	0	0
2) Dari Bank Lain	0	0
3) Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
4) Berupa Pinjaman Subordinasi	0	0
v. Lainnya	393.319.158	369.831.165
b Biaya Transaksi		
i. Kepada Bank Lain	0	0
ii. Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
2 Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	0	0
3 Beban Kerugian Penurunan Nilai		
a. Surat Berharga	0	0
b. Penempatan pada Bank Lain	0	85.856.738
c. Kredit yang Diberikan		
i. Kepada Bank Lain	0	0
ii. Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	1.775.974.583	3.470.655.527
d. Penyertaan Modal	0	0
e. Aset Keuangan Lainnya	0	0
4 Beban Pemasaran	113.513.154	202.837.618
5 Beban Penelitian dan Pengembangan	0	0
6 Beban Administrasi dan Umum		
a Beban Tenaga Kerja		
i. Gaji dan Upah	3.842.323.000	3.637.045.000
ii. Honorarium	450.000.000	402.000.000
iii. Lainnya	1.669.562.724	1.825.305.628
b Beban Pendidikan dan Pelatihan	355.502.192	240.275.400
c Beban Sewa		

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
i. Gedung Kantor	27.499.992	27.500.013
ii. Lainnya	78.500.009	27.174.476
d Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	471.145.346	402.177.754
e Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	9.845.019	11.130.822
f Beban Premi Asuransi	36.106.070	32.249.758
g Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	112.912.157	147.102.625
h Beban Barang dan Jasa	620.888.833	622.914.789
i Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	0	0
j Kerugian terkait risiko operasional		
a. Kecurangan internal	0	0
b. Kejahatan eksternal	0	0
k Pajak-pajak	46.902.951	55.967.369
7 Beban Lainnya		
a Kerugian Penjualan Valuta Asing	0	0
b Kerugian Penjualan Surat Berharga	0	0
c Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0
d Kerugian penjualan AYDA	0	0
e Kerugian penurunan nilai AYDA	0	0
f Lainnya	296.549.303	334.901.723
Laba (Rugi) Operasional	10.953.960.352	9.279.687.546
Pendapatan Non Operasional	38.443.509	63.269.806
1 Keuntungan Penjualan		
a Aset Tetap dan Inventaris	0	24.082.496
2 Pemulihan Penurunan Nilai		
a Aset Tetap dan Inventaris	0	0
b Lainnya	0	0
3 Bunga Antar Kantor	0	0
4 Selisih Kurs	0	0
5 Lainnya	38.443.509	39.187.310
Beban Non Operasional	466.206.347	364.484.416
1 Kerugian Penjualan/Kehilangan		
a Aset Tetap dan Inventaris	0	18
2 Kerugian Penurunan Nilai		
a Aset Tetap dan Inventaris	0	0

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
b Lainnya	0	0
3 Bunga Antar Kantor	0	0
4 Selisih Kurs	0	0
5 Lainnya	466.206.347	364.484.398
Laba (Rugi) Non Operasional	(427.762.838)	(301.214.610)
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	10.526.197.514	8.978.472.936
Taksiran Pajak Penghasilan	2.136.180.491	1.816.060.792
Pendapatan Pajak Tangguhan	0	0
Beban Pajak Tangguhan	0	0
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	8.390.017.023	7.162.412.144
Penghasilan Komprehensif Lain		
1. Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
2. Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi		
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	0	0
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	0	0

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

POS	Jumlah Posisi Tanggal Laporan	Jumlah Posisi Yang Sama Tahun Sebelumnya
Tagihan Komitmen		
a. Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	0	0
b. Tagihan Komitmen Lainnya	0	0
Kewajiban Komitmen		
a. Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	0	0
b. Penerusan Kredit	0	0
c. Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
Tagihan Kontinjensi		
a. Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian		
1) Bunga Kredit yang Diberikan	8.890.500.549	7.223.690.865
2) Bunga Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Surat Berharga	0	0
4) Lainnya	0	0
b. Aset Produktif yang dihapusbuku		
1) Kredit yang Diberikan	5.527.919.396	5.528.219.396
2) Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	875.454.975	875.454.975
4) Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	0	0
c. Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
Kewajiban Kontinjensi	0	0
Rekening Administratif Lainnya	0	0

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

Pos	Modal Disetor	Tambahan Modal	Modal Sumbangan	DSM Ekuitas	Laba/ Rugi Yang Belum Direalisasi
Saldo per 31 Des Tahun T-2	8.540.000.000	0	0	0	0
Dividen	0	0	0	0	0
Pembentukan Cadangan	0	0	0	0	0
Setoran Modal	0	0	0	0	0
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	0	0
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
Saldo per 31 Des Tahun T-1	8.540.000.000	0	0	0	0
Dividen	0	0	0	0	0
Pembentukan Cadangan	0	0	0	0	0
Setoran Modal	0	0	0	0	0
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset Tetap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	0	0
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
Saldo per 31 Des Tahun T	8.540.000.000	0	0	0	0

Form B.04.00
Laporan Perubahan Ekuitas

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

Surplus Revaluasi Aset Tetap	Cadangan Tujuan	Cadangan Umum	Saldo Laba Belum Ditentukan	Jumlah
0	0	800.000.000	6.598.409.747	15.938.409.747
0	0	0	(4.000.000.000)	(4.000.000.000)
0	0	400.000.000	(400.000.000)	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	7.175.184.276	7.175.184.276
0	0	0	(32.510.466)	(32.510.466)
0	0	1.200.000.000	9.341.083.557	19.081.083.557
0	0	0	(5.000.000.000)	(5.000.000.000)
0	0	400.000.000	(400.000.000)	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	8.390.965.749	8.390.965.749
0	0	0	(126.910)	(126.910)
0	0	1.600.000.000	12.331.922.396	22.471.922.396

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

Pos	Saldo 31 Desember T	Saldo 31 Desember T-1
Arus Kas dari Aktivitas Operasi Metode Langsung		
Penerimaan pendapatan bunga	29.736.379.909	25.831.915.011
Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	459.480.651	833.088.799
Penerimaan beban klaim asuransi	0	0
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	56.677.290	2.200.000
Pendapatan operasional lainnya	657.568.641	3.046.767.538
Pembayaran beban bunga	(10.048.920.806)	(8.909.188.562)
Beban gaji dan tunjangan	(5.961.885.724)	(5.864.350.628)
Beban umum dan administrasi	(3.916.404.348)	(5.609.717.348)
Beban operasional lainnya	(28.935.261)	(51.027.264)
Pendapatan non operasional lainnya	38.443.509	63.269.806
Beban non operasional lainnya	(466.206.347)	(364.484.416)
Pembayaran pajak penghasilan	(2.136.180.491)	(1.816.060.792)
Penyesuaian lainnya atas pendapatan dan beban	1.846.316.558	750.502.718
Penurunan/Peningkatan atas aset operasional		
Penempatan pada bank lain	(1.150.000.000)	(978.614.494)
Kredit yang diberikan	(25.946.090.034)	(18.332.242.322)
Agunan yang diambil alih	320.278.446	(3.801.542.736)
Aset lain-lain	(290.818.933)	(450.741.107)

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

Pos	Saldo 31 Desember T	Saldo 31 Desember T-1
Penyesuaian lainnya atas aset operasional	(1.394.887.891)	(261.934.087)
Kenaikan/Peningkatan atas liabilitas operasional		
Liabilitas segera	34.866.169	1.003.136.981
Tabungan	4.486.536.589	1.179.800.453
Deposito	23.163.600.000	8.076.800.000
Simpanan dari bank lain	(500.000.000)	4.100.000.000
Pinjaman yang diterima	0	0
Liabilitas imbalan kerja	14.162.318	479.000.000
Liabilitas lain-lain	50.000.000	50.000.000
Penyesuaian lainnya atas liabilitas operasional	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas operasi	9.023.980.245	(1.023.422.450)
Arus Kas dari aktivitas Investasi		
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	(251.094.700)	(312.274.000)
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	0	0
Pembelian/penjualan Surat Berharga	0	0
Pembelian/penjualan Penyertaan Modal	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Investasi	(251.094.700)	(312.274.000)
Arus Kas dari aktivitas Pendanaan		

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Nama Lembaga Jasa Keuangan : PT Bank Perekonomian Rakyat Karya Bersama Ugahari

Posisi Laporan : Desember 2025

Pos	Saldo 31 Desember T	Saldo 31 Desember T-1
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal pelengkap	0	0
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal inti tambahan	0	0
Pembayaran dividen	(5.000.000.000)	(4.000.000.000)
Penyesuaian lainnya	12.645.222	(32.510.466)
Arus Kas neto dari aktivitas Pendanaan	(4.987.354.778)	(4.032.510.466)
Peningkatan (Penurunan) Arus Kas	3.785.530.767	(5.368.206.916)
Kas dan setara Kas awal periode	17.303.632.280	22.671.839.196
Kas dan setara Kas akhir periode	21.089.163.047	17.303.632.280